

Møtedato: 22. juni 2023  
Vår ref.:  
2023/323-159

Saksbehandler:  
Lind, T. Hansen

Dato:  
15.6.2023

## Styresak 75-2023

## Tiltak for å sikre bærekraft – endring av framdriftsplan

### Forslag til vedtak

Styret i Helse Nord RHF inviteres til å fatte følgende vedtak:

1. Styret i Helse Nord RHF vedtar revidert framdriftsplan.
2. Høringsutkast til helhetlig plan for funksjons- og oppgavedeling i Helse Nord legges fram for styret 20. desember 2023 med mål om endelig behandling 25. april 2024.

Bodø, 15. juni 2023

Marit Lind  
Administrerende direktør

## Formål

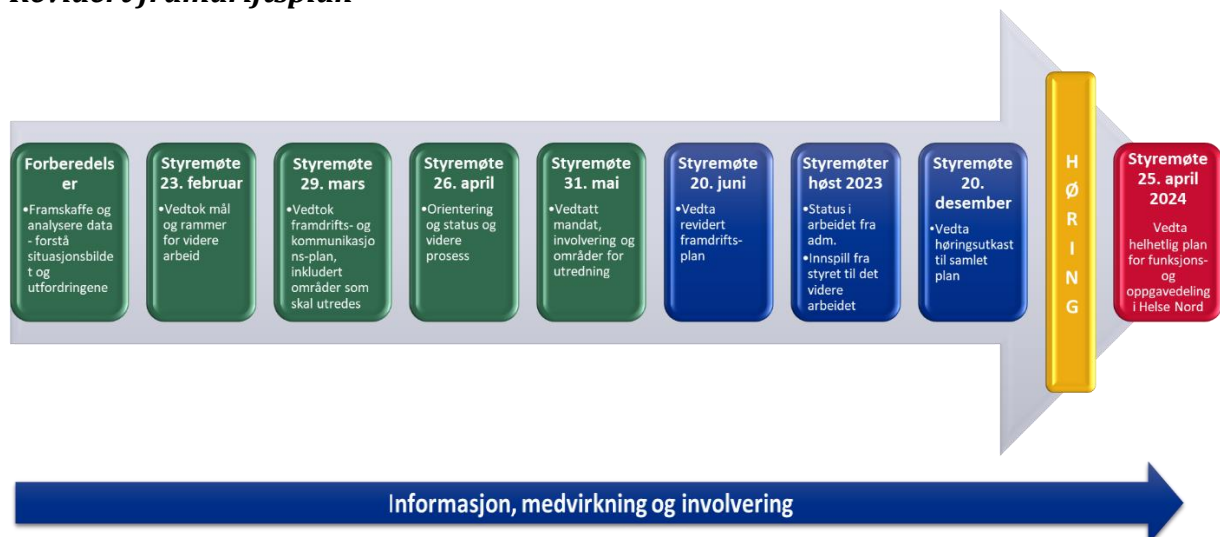
Styret i Helse Nord vedtok framdriftsplan for arbeidet med funksjons- og oppgavedeling, gjennom *styresak 29-2023 Tiltak for å sikre bærekraft – framdrifts og kommunikasjonsplan, inkludert områder for utredning* (styremøte 29. mars 2023). Vedtatt framdriftsplanen gir for kort utredningstid, og styret inviteres gjennom denne saken til å vedta en ny, revidert framdriftsplan.

## Beslutningsgrunnlag

I *styresak 29-2023 Tiltak for å sikre bærekraft – framdrifts og kommunikasjonsplan, inkludert områder for utredning*, ble framdriftsplanen for oppdraget med å vurdere funksjons- og oppgavedeling vedtatt. Etter dette har den videre prosessen med planlegging og organisering av arbeidet pågått. Det har tatt tid på få på plass en organisering som tilfredsstillende alle behov og tar de nødvendige hensynene i utredningen. Mandat for utredningen, ble derfor først vedtatt i *styresak 57-2023 Tiltak for å sikre bærekraft – mandat, involvering og områder for utredning* (styremøte 31. mai 2023). Deretter har arbeidet med å etablere de ulike organene i utredningsarbeidet pågått, inkludert deltakere i arbeidsgruppene.

Underveis i planleggingen har Helse Nord fått gjentatte tilbakemeldinger fra ulike interessenter om at framdriftsplanen er for ambisiøs og gir for liten tid til selve utredningsarbeidet. Disse innspillene har vi lyttet til og fortløpende diskutert med vår oppdragsgiver Helse- og omsorgsdepartementet (HOD). Sammen med eier har vi kommet fram til at det er behov for å revidere framdriftsplanen, for å sikre nok tid til å gjennomføre utredningsarbeidet på en ordentlig måte.

## Revidert framdriftsplan



Figur 1. Revidert framdriftsplan for arbeidet med funksjons- og oppgavedeling i Helse Nord

For å sikre tilstrekkelig tid til utredning revideres framdriftsplanen. I ny framdriftsplan skal utkast til en helhetlig plan for funksjons- og oppgavedeling framlegges for styret i Helse Nord 20. desember 2023, for deretter å sendes på høring. Høringsperioden vil vare fra 2. januar til 1. mars 2024. Deretter vil eventuelle innspill og endringer innarbeides før endelig plan legges fram for vedtas av styret 25. april 2024.

### **Medbestemmelse**

Det ble orientert om *Tiltak for å sikre bærekraft – endring av framdriftsplan* i samarbeidsmøte med konserntillitsvalgte og -verneombud i Helse Nord RHF, og i Regionalt brukerutvalg i Helse Nord RHF 14. juni 2023.

### **Administrerende direktørs vurdering**

Oppdraget med å vurdere endringer i funksjons- og oppgavedeling for å sikre framtidig bærekraft i Helse Nord, er et omfattende oppdrag med mange interessenter og ulike involverte. For administrerende direktør er det viktig å sørge for et mandat og en organisering av arbeidet som ivaretar dette på en tilfredsstillende måte. Det at ingen har gjennomført tilsvarende oppdrag tidligere gjør at sammenligningsgrunnlaget er tynt og vi må finne vår måte å gjennomføre arbeidet på. I vurderingen av hvor lang utredningstid som er nødvendig og samtidig tilstrekkelig, er mange hensyn veid opp mot hverandre. Balansen mellom det å ha tid nok til å finne gode, risikovurderte og bærekraftige løsninger, samtidig som vi unngår en utmattende utredning har vært avgjørende. Administrerende direktør er av den oppfatningen at revidert framdriftsplan ivaretar begge deler.