

Møtedato: 11. november 2022  
Vår ref.:  
2022/796-36

Saksbehandler:  
Hilde Rolandsen

Dato:  
10.11.2022

## Styresak 159-2022

## Tiltak for å sikre økonomisk bærekraft, oppfølging av foretaksmøte 9. november 2022

### Forslag til vedtak

Styret i Helse Nord RHF inviteres til å fatte følgende vedtak:

1. Styret i Helse Nord RHF tar informasjonen om tiltak for å sikre bærekraft i helsetjenestene i Helse Nord, oppfølging av foretaksmøte 9. november 2022, til orientering.

Bodø, 10. november 2022

Hilde Rolandsen  
fung. administrerende direktør

## **Formål**

Styret blir i denne saken orientert om foretaksmøtesak *Tiltak for å sikre økonomisk bærekraft* i foretaksmøte i Helse Nord RHF 9. november 2022.

## **Bakgrunn**

Protokoll fra foretaksmøte i Helse Nord RHF 9. november 2022 lød som følger i sak 3:

### *Tiltak for å sikre økonomisk bærekraft*

*Foretaksmøtet viste til at Helse Nord over flere år har hatt negative økonomiske resultater målt mot egne budsjett ved flere av helseforetakene i regionen. Allerede før pandemien hadde regionen identifisert behov for omstilling for å få en drift tilpasset de økonomiske rammene, men gjennomføring av nødvendige tiltak viste seg vanskelig under pandemien.*

*Foretaksmøtet vurderer den økonomiske situasjonen i Helse Nord som svært bekymringsfull. Det er helt avgjørende for den framtidige økonomiske bæreevnen til helseregionen og handlingsrommet til Helse Nord RHF at økonomien kommer under kontroll og at helt nødvendig omstilling finner sted.*

*God og likeverdig kvalitet i tjenesten krever styring og kontroll av ressursene. Foretaksmøtet presiserte derfor viktigheten av at styret sørger for robuste styrings- og rapporteringssystemer i alle ledd i helseforetaksgruppen. Videre understreket foretaksmøtet betydningen av et omforent utfordrings- og målbilde, og at ansvarlige på alle nivå i hele helseforetaksgruppen har kompetanse og gjennomføringsevne til å møte de store utfordringene som helseforetaksgruppen nå står overfor.*

*Foretaksmøtet viste til at den økonomiske utfordringen i stor grad skyldes økt bemanning uten tilsvarende aktivitetsøkning. For å kunne styre bemanningen på en god måte må det være etablert en egnet fullmaktsstruktur for både tilsetninger, innleie og overtid.*

*Utfordringene i regionen gjør det nødvendig med omstillingsarbeid av mer langsiktig karakter for å understøtte en bærekraftig utvikling av tjenesten. Foretaksmøtet viste til at Helse Nord har en svak befolkningsvekst, samtidig som andelen eldre øker. Det er forventet en vekst i behovet for helse- og omsorgstjenester som ikke kan løses med tilsvarende vekst i bemanningen. Sykehusene i Helse Nord opplever allerede i dag å ha rekrutteringsutfordringer. Riktig organisering og en hensiktsmessig innretning av sykehusdriften vil være nødvendig for å kunne gi gode og likeverdige helsetjenester til befolkningen i Helse Nord. I dette arbeidet er det naturlig å se på tiltak som innebærer endringer i funksjons- og oppgavedeling, på en måte som også styrker fagligheten og kvaliteten i pasienttilbudet. I dette arbeidet må styret i Helse Nord RHF ta en aktiv rolle.*

*Foretaksmøtet vedtok:*

*Helse Nord RHF bes om å:*

- sørge for robuste styrings- og rapporteringssystemer i alle ledd i helseforetaksgruppen, med en egnet fullmaktsstruktur*
- rapportere månedlig på konkrete tiltak som skal bidra til en bærekraftig økonomisk utvikling*
- vurdere behovet for endringer i funksjons- og oppgavedeling som bidrar til at Helse Nord RHF kan ivareta sitt sørge for-ansvar på lang sikt*

**Brukermedvirkning**

Regionalt brukerutvalg i Helse Nord RHF ble muntlig orientert om oppdraget i møte 10. november 2022.

**Administrerende direktørs vurdering**

Administrasjonen planlegger å komme med en sak i neste styremøte hvor oppfølging av vedtaket i foretaksmøte 9. november 2022 belyses.

**Utrykt vedlegg:** [Protokoll fra foretaksmøte i Helse Nord RHF 9. november 2022](#)